

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO – GESTÃO DE MEGAPROJETOS

Duração: 16h (6h aulas gravadas + 6h de aula online + 3h de trabalho + 1h Avaliação de Proficiência)

Megaprojetos também são chamados mundo afora de major programs e capital projects. São empreendimentos de muito grande porte, que demandam um investimento muito alto de capital e principalmente impactam um grande número de pessoas além do ambiente em que ele é desenvolvido. Tem alto risco pela sua natureza de longa duração e forte componente político, seja público ou corporativo. Suas interfaces são múltiplas e em grande quantidade, com alta complexidade e normalmente lidam com tecnologias e design fora do padrão.

Um dos maiores desafios da gestão de grandes projetos são previsões inadequadas de prazo, custos e benefícios. Consequentemente, é muito comum que os benefícios esperados não sejam atingidos e que os orçamentos e cronogramas estourem ao longo de sua realização.

O curso oferece uma visão condensada mas bem completa das técnicas e boas práticas emergentes para atender aos desafios da gestão de grandes e complexos programas ou megaprojetos.

Bloco 1. Contexto: Porque megaprojetos existem

- Por que estudar megaprojetos se você não gerencia um?
- O que são megaprojetos, de onde surgem e porque existem?
- Histórico de desempenho - o paradoxo dos megaprojetos
- Megaprojetos: precisamos deles? Tomada de decisão.
- Problemas, Causas e Curas
- Propósito e Estratégia
- O fenômeno cultural

Bloco 2. Megaprojetos como organizações sistêmicas

- Pensamento sistêmico
- Megaprojetos como organizações sistêmicas complexas
- Complexidade técnica e social
- Framework Cynefin para tomada de decisões
- Engenharia de Sistemas
- Soft Systems Methodology

Bloco 3. Riscos em megaprojetos

- Ambiente de alto risco
- A falácia do planejamento
- A deturpação estratégica
- O risco visto de fora
- Cisnes negros ou brancos?
- Reduzindo o risco

Exercícios

Aula 1 Ao Vivo (3 horas) - Simulação de Crises: KEROVKA, da Prendo Simulations, UK

Bloco 4. A importância de começar certo

- Acerto no design da governança da organização-projeto
- Maiêutica e o sistema de gestão e controle
- Seu papel como líder no engajamento de stakeholders
- O ciclo de vida – a fase de setup
- Estudo de caso: Infrastructure and Projects Authority, Reino Unido

Bloco 5. Gestão de mudanças e crises

- Origem das mudanças
- Mitos e falsas premissas sobre mudanças
- O período de transição na mudança
- O processo de mudança
- A complexidade de liderar pessoas no meio do caos e da incerteza



Projectlab

- O fator humano como obstáculo da mudança
- Quando mudanças viram crises
- Características de uma crise
- Cisnes negros, raros ou nem tanto?
- As dimensões de uma crise
- Modelo relacional não linear de crises
- Em busca de resiliência

Bloco 6. Como tudo isso pode ajudar em projetos nem tão mega

- O que megaprojetos tem em comum com projetos “menores”
- A importância da governança
- Comece certo
- Como enxergar riscos de agora em diante
- Entender mudanças e crises
- Por que projetos falham tanto?
- Seu papel como Líder de pessoas vs. Gerente de projetos
- Torne-se um profissional reflexivo

Exercícios

Aula 2 Ao Vivo (3 horas) – Simulação de Crises: KEROVKA – parte 2

Avaliação de Proficiência (1h)

SME (Subject Matter Expert)

Roberto Pons, Coordenador Acadêmico Projectlab, Consultor, Mestre em Gerenciamento de Megaprojetos

Mestre em Gerenciamento de Megaprojetos pela Universidade de Oxford, Inglaterra, Engenheiro Eletrônico com especialização em Ciência da Computação pela Princeton University, EUA, com MBA em Gerenciamento de Projetos pela FGV, certificado como PMP pelo PMI, coach certificado pelo Instituto Internacional de Coaching. Atua como empresário, palestrante, professor e consultor de projetos. Autor e revisor técnico de artigos, desenvolvedor voluntário de novos padrões de GP como o Guia PMBOK, o padrão de Riscos do PMI e a norma de Gestão de Projetos da ISO 21.500 junto à ABNT. Leia mais Foi professor de pós-graduação em Gerenciamento de Projetos da FGV, COPPEAD e UFRJ, e atual responsável acadêmico pelos cursos e produtos da RMC - Rita Mulcahy oferecidos pela Projectlab no Brasil.